

CENTRO UNIVESTITÁRIO UNIFACVEST
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS
JOICE CARVALHO ANASTÁCIO

**COMO A CONTABILIDADE GERENCIAL PODE SER
UTILIZADA NO PROCESSO DE PLANEJAMENTO**

LAGES

2024

JOICE CARVALHO ANASTÁCIO

**COMO A CONTABILIDADE GERENCIAL PODE SER
UTILIZADA NO PROCESSO DE PLANEJAMENTO**

Trabalho de conclusão de curso apresentado ao Centro Universitário UNIFACVEST como parte dos requisitos para a obtenção do grau de Bacharel em Ciências Contábeis.

Aluno(a): Joice Carvalho Anastácio

Orientadora: Me. Amanda Miranda Silva

LAGES

2024

JOICE CARVALHO ANASTÁCIO

**COMO A CONTABILIDADE GERENCIAL PODE SER
UTILIZADA NO PROCESSO DE PLANEJAMENTO**

Trabalho de conclusão de curso apresentado
ao Centro Universitário UNIFACVEST como
parte dos requisitos para a obtenção do grau
de Bacharel em Ciências Contábeis.

Aluno: Joice Carvalho Anastácio

Orientadora: Me. Amanda Miranda Silva

Lages, SC ___/___/2024. Nota _____
(data de aprovação) (assinatura do orientador do trabalho)

(Coordenadora do curso de graduação, nome e assinatura)

COMO A CONTABILIDADE GERENCIAL PODE SER UTILIZADA NO PROCESSO DE PLANEJAMENTO

Joice Carvalho Anastácio¹

Amanda Miranda Silva²

RESUMO

A contabilidade gerencial é um dos ramos da contabilidade que ajuda os gestores a gerenciar com mais segurança a organização, além disso, auxilia na identificação de melhoria e fortalece os pontos positivos das empresas. Este trabalho apresenta como a mesma pode ser utilizado no processo de planejamento operacional, visando a melhoria e otimizando melhor as informações obtidas. Tem como objetivo principal comentar a importância da contabilidade gerencial para os gestores e administradores em empresas no processo de planejamento. A metodologia utilizada foi a pesquisa bibliográfica, leituras de relatórios relacionados com o tema. Atráves do trabalho foi possível perceber a importância da contabilidade gerencial e como ela pode ser usada no processo de tomadas de decisões, capazes de analisar os fatos já ocorridos para melhor projetar-se financeiramente, a partir de dados claros e seguros.

Palavras-chave: Gerencial. Planejamento. Informações.

¹Acadêmica Joice Carvalho Anastácio do Curso de Ciências Contábeis, 8ª fase do Centro Universitário UNIFACVEST. ²Graduada em Ciências Contábeis, Especialização em Gestão e Finanças, Mestre em Ambiente e Saúde, Prof.^a e Orientadora do Trabalho de Conclusão do Curso de Ciências Contábeis do CentroUniversitário UNIFACVEST

ABSTRACT

Management accounting is one of the branches of accounting that helps managers manage the organization more safely, in addition, it helps identify improvements and strengthens the positive points of companies. This work presents how it can be used in the operational planning process, aiming to improve and better optimize the information obtained. Its main objective is to comment on the importance of management accounting for managers and administrators in companies in the planning process. The methodology used was bibliographical research, reading reports related to the topic. Through the work it was possible to understand the importance of management accounting and how it can be used in the decision-making process, capable of analyzing the facts that have already occurred to better project oneself financially, based on clear and safe data.

Keywords: Management. Planning. Information.

¹Acadêmica Joice Carvalho Anastácio do Curso de Ciências Contábeis, 8ª fase do Centro Universitário UNIFACVEST.

²Graduada em Ciências Contábeis, Especialização em Gestão e Finanças, Mestre em Ambiente e Saúde, Prof.^a e Orientadora do Trabalho de Conclusão do Curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário UNIFACVEST

1 Introdução

A contabilidade gerencial é uma ciência social de grande importância para as empresas, pode ser utilizado no processo de planejamento operacional. Visa analisar as informações contábeis do patrimônio das entidades e ajudar na tomada de decisões.

A contabilidade gerencial é responsável por analisar dados financeiros das empresas, para produzir relatórios com informações minuciosas sobre a saúde financeira das empresas, ajudando assim os gestores a projetar-se melhor financeiramente, podendo assim planejar o futuro das empresas e tomar decisões com maior segurança.

Nesse estudo é abordado como a contabilidade pode ajudar no processo de planejamento operacional e seus principais métodos contábeis utilizados. Detalhar as principais demonstrações contábeis e seus principais dados financeiros.

O objetivo geral do trabalho é comentar a importância da contabilidade gerencial nas empresas nos processos de planejamentos. O objetivo específico é ressaltar algumas demonstrações contábeis e como as mesmas podem ser utilizadas na elaboração de relatórios para ajudar os gestores nas principais tomadas de decisões dentro das empresas.

As metodologias utilizadas na elaboração do trabalho, foram pesquisas bibliográficas e utilizando obras dos principais autores que falam sobre a contabilidade gerencial.

O trabalho desenvolvido resalta a importância e como a contabilidade gerencial pode colaborar com os gestores e administradores das organizações nos processos de planejamento operacional e também destacar como pode ser utilizado no processo de tomadas de decisões.

No capítulo 2 foi abordado com situações de alguns escritores como a contabilidade gerencial está descrita na teoria, e também algumas diferenças entre a contabilidade gerencial e a contabilidade financeira. No capítulo 4 foi discutido como a contabilidade pode ser utilizado no processo de planejamento, e algumas das principais demonstrações contábeis, também no mesmo foi elaborado um quadro com informações sobre as demonstrações contábeis e como as mesmas podem ser úteis na elaboração dos relatórios.

1.1 Objetivo Geral

O objetivo geral do trabalho é comentar a importância da contabilidade gerencial nas empresas nos processos de planejamentos.

1.2 Objetivos Específicos

1. Compreender como a contabilidade gerencial pode ser utilizada no processo de planejamento operacional nas empresas.
2. Ressaltar o uso da contabilidade gerencial na tomada de decisão, os principais métodos contábeis utilizados para auxiliar no planejamento operacional.
3. Discorrer sobre as ferramentas capazes de analisar os fatos já ocorridos podendo projetar-se melhor financeiramente.

2 Fundamentação Teórica

A Contabilidade pode ser caracterizada como a ciência que estuda os métodos de cálculos e movimentações financeiras de pessoas físicas e de pessoas jurídicas, mostrando assim o desempenho financeiro. Destaca Rodrigues; Silva (2020, p.21):

Neste sentido, a contabilidade pode ser definida como um processo de identificar, registrar, mensurar, classificar, sumarizar, interpretar e comunicar informação financeira. A contabilidade revela o desempenho de uma entidade, ou seja, seu valor e seus ativos, passivos e patrimônio líquido.

A Contabilidade é algo de muita importância não apenas para empresas, mas também para toda a sociedade, pois é com ela que se pode ter diversas informações

e dados para o empreendedor gerir seu negócio e fazer com que o mesmo se desenvolva da melhor forma possível.

Explica Ribeiro (2018, p. 25): “A principal finalidade da contabilidade é fornecer informações de ordem econômica e financeira sobre o patrimônio, para facilitar tomadas de decisão por parte dos seus usuários.”

Por ser algo de suma importância para a sociedade a contabilidade cada vez mais vem ganhando espaço, assim foi surgindo subdivisões dentro da mesma, para melhor atender as necessidades da sociedade.

Uma delas é a contabilidade gerencial que vem ganhando cada vez mais espaço dentro das empresas, pois com ela os gestores das organizações podem ter melhor clareza e conhecimento sobre o cenário econômico da sua empresa.

Francia, Porter, Strawser, Strawser, (1992, p.4.) destacam muito bem a importância da contabilidade gerencial:

Contabilidade gerencial é o processo de identificação, mensuração, acumulação, análise, preparação, interpretação e comunicação de informações financeiras utilizadas pela administração para planejamento, avaliação e controle dentro de um organização e para assegurar e contabilizar o uso apropriado de seus recursos.

A contabilidade gerencial tem objetivos bem relevantes, pois ajuda nas principais tomadas de decisões dentro de uma empresa, de acordo com Padoveze (2019, p.9): “Pode-se reforçar que a contabilidade gerencial tem como foco ajudar na tomada de decisão dentro das empresas, ajudando todas as pessoas que necessitam de informações contábeis, independentemente do nível hierárquico”.

A um outro segmento da ciências contábeis que é muitas vezes confundido com a contabilidade gerencial, é chamada de contabilidade financeira, os dois segmentos tem algumas semelhanças, porém seus objetivos são bem distintos.

De acordo com Padoveze, (1999, p.26):

A contabilidade gerencial é relacionada com o fornecimento de informações para os administradores, isto é, aqueles que estão dentro da organização e que são responsáveis pela direção e controle de suas operações. A contabilidade gerencial pode ser contrastada com a contabilidade financeira, que é relacionada com o fornecimento de informações para os acionistas, credores e outros que estão de fora da organização.

Existem muitas diferenças entre os dois segmentos da contabilidade como ressalta Garrison, Noreen, Brewer, (2013, p.2). “A financeira atende às necessidades de quem está fora da organização (usuário externo), enquanto a gerencial atende às necessidades dos gerentes dentro da organização (usuário interno).”

A contabilidade financeira pode ser diferenciada da contabilidade gerencial pelo fato da financeira trabalhar com dados para atender as necessidades de quem esta fora das organizações, já a gerencial trabalha com informações para tomadas de decisões futuras, explica Padoveze, (2019, p.13):

A contabilidade financeira utiliza a mensuração pelo custo, trabalha com informações de transações já realizadas, já a contabilidade gerencial tem uma perspectiva de futuro, pois trabalha fundamentalmente com dados para tomar ações preventivas.

Pode-se perceber a grande relevância que ambos segmentos tem dentro da sociedade. Para compreender como a contabilidade gerencial é aplicada nas empresas e como pode ajudar no processo de planejamento operacional é necessário aprofundar-se um pouco mais nesse segmento

Partindo do pressuposto que cada organização deve ter seus objetivos e metas bem estabelecidos, a contabilidade gerencial vem para facilitar esse processo de decisão dos seus gestores, afirma Crepaldi, (2016, p.29):

O ponto fundamental da contabilidade gerencial é o uso da informação contábil como ferramenta para administração. É o processo de produzir informação operacional financeira para funcionários e administradores. Deve ser direcionado pelas necessidades informacionais dos indivíduos internos da empresa e deve orientar suas decisões operacionais e de investimentos.

Os sistemas gerenciais cada dia estão ficando mais eficientes e com informações que ajudam os gestores no seu trabalho, explica Atkinsom (2002 p. 36): “Sistemas gerenciais contábeis produzem informações que ajudam funcionários, gerentes e executivos a tomar melhores decisões e a aperfeiçoar os processos e desempenhos de suas empresas.”

A contabilidade tem o objetivo de auxiliar os gerentes com relatórios econômicos e outros diversos métodos, mostrando assim como os gestores podem seguir para alcançar suas metas e objetivos, como comenta o autor Marion (2011 p.16): “A contabilidade é importante no processo de tomada de decisão porque coleta todos os dados econômicos, mensurando-os monetariamente, registrando-os e resumindo-os em forma de relatórios ou de comunicados.”

Dentro de uma organização a tomada de decisão implica em grande responsabilidade é essencial para a gestão, é fazer escolhas importantes para o desenvolvimento da empresa, explica Neto (2021, p.1):

Podemos definir a tomada de decisão nas organizações como um processo de escolha sobre quais caminhos seguir diante de uma situação estratégica ou importante. A tomada de decisão envolve a escolha de um plano de ação

e a avaliação de todas as alternativas possíveis, sempre buscando chegar à melhor solução para a questão analisada.

As informações contábeis fornecem a possibilidade de identificar e avaliar as situações financeiras e econômicas de cada empresa de acordo com Atrill e Mclaney (2014, p.58): "Como as decisões são amplas em seu escopo, as informações contábeis fornecidas aos gestores também devem cobrir um amplo espectro, e ajudar na identificação e avaliação das consequências financeiras das decisões."

Toda empresa precisa de um sistema contábil para o seu desenvolvimento financeiro, os gestores de cada empresa precisam ficar sempre atualizados de todas as informações da organização, explica Coronado (2012, p.101):

Pode-se considerar o sistema contábil como o trabalho original para a formação de qualquer empresa. Cabe ao gestor realizar um estudo sobre a natureza dos fatos ocorridos na empresa, culminando com o planejamento dos relatórios e formulários necessários para os registros das transações.

Para as informações de o sistema contábil ser utilizadas de forma adequada é necessário que a empresa saiba quais são seus objetivos e metas, O planejamento operacional também conhecido como plano de trabalho é responsável por colocar em pratica as informações oferecidas pela contabilidade gerencial, comenta o escritor Ackoff (1975, p.5):

O planejamento é um processo que envolve tomada e avaliação de cada decisão de um conjunto de decisões inter-relacionadas, antes que seja necessário agir numa situação, na qual se acredita que, a menos que se faça alguma coisa, um estado futuro desejado não deverá ocorrer e que, se tomaras atividades apropriadas, pode-se aumentar a probabilidade de um resultado favorável.

Pode-se perceber que a contabilidade gerencial tem uma grande importância dentro das empresas, as informações obtidas com esse segmento pode ser utilizada por gestores nas tomadas de decisões. Para o planejamento operacional de cada organização ser elaborada e aplicado é necessário que seus gestores saibam quais são seus principais objetivos, para assim poder aplicar as informações obtidas pela contabilidade gerencial de forma adequada.

3 Material e Métodos

O desenvolvimento do trabalho, foi elaborado por meio de pesquisas bibliográficas em livros, artigos, sites oficiais de autores que falam sobre a contabilidade gerencial e a importância de seus segmentos. O trabalho foi elaborado através de pesquisas e informações coletadas e interpretadas.

4 Resultados e Discussão

Para o processo de planejamento operacional ser efetuado da melhor forma possível os gestores pode contar com algumas informações que os contadores disponibilização, explica a escritora Brizolla (2019, p.16):

O sistema de informações é um conjunto de procedimentos que coletam (ou recuperam), processam, armazenam e dissemina informações para o suporte nas tomadas de decisão, coordenação, análise, visualização da organização e controle gerencial, os quais devem permitir que a informação chegue no tempo certo e na forma certa e para a pessoa certa.

Os gestores precisam entender com nitidez a situação financeira da organização, para facilitar esse entendimento a contabilidade através dos dados fornecidos pela empresa, tem a função de transformar esse dados em informações relevantes para o processo de planejamento, comenta Benghi, Muller, Possamai e Pereira (2019, p. 29):

Pode-se perceber o quanto é importante a transformação de dados em informações, seja através de relatórios, gráficos ou índice, onde demonstra de forma clara o contexto da organização, facilitando a administração no processo de decisão.

As demonstrações contábeis que a contabilidade gerencial fornece tem a finalidade de fornecer diversas informações, para Ribeiro (2014, p. 34) as demonstrações contábeis apresentam o seguinte conceito:

Demonstrações financeiras ou demonstrações contábeis são relatórios elaborados com base na escrituração mercantil mantida pela empresa, com a finalidade de apresentar aos diversos usuários informações principalmente de natureza econômica e financeira, relativas à gestão do patrimônio ocorrida durante um exercício social.

Essas informações são essências para os gestores conhecerem como realmente a empresa esta financeiramente, á demonstrações contabéis fundamentais que são utilizados na contabilidade para demonstrar com clareza os fatos já ocorridos, Marion (2010,p.9) destaca como sendo as principais as seguintes demonstrações:

Balanço Patrimonial (BP), Demonstração de Resultado do Exercício (DRE), Demonstração das Origens e Aplicações de Recursos (DOAR), Demonstração dos Lucros e Prejuízos Acumulados (DLPA), Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC), Demonstração do Valor Adicionado (DVA).

Essas demonstrações contábeis tem objetivos muito importantes na contabilidade, a partir das mesmas são elaborados os relatórios contábeis que são essenciais para o processo de planejamento operacional como explica Sayuri (2024, p.1) no quadro abaixo.

Quadro 1 - Relatórios Contábeis.

Balanço Patrimonial	Com o relatório do balanço Patrimonial é possível avaliar a solidez financeira, a capacidade de pagamento de dívidas e o valores dos investimentos dos proprietários.
Demonstração de Resultado do exercício (DRE)	É um relatório que permite tomadas de decisões estratégicas, como a redução de gastos para aumento dos lucros. Pois a partir do mesmo pode se elaborar relatórios específicos como: Relatório de análises de custos e despesas, relatório de desempenho financeiro, relatório de vendas.
Demonstração dos Lucros e Prejuízos Acumulados (DLPA)	É um relatório contábil que apresenta as variações ocorridas no saldo da conta de Lucros ou Prejuízos Acumulados durante o exercício social da empresa. Traz dados como variações do caixa.
Demonstrações dos Fluxos de Caixa (DFC)	O relatório de fluxo de caixa controla as entradas e saídas de capital durante um determinado período, mostrando os resultados sobre a movimentação. E se o empresa tem ou terá como arcar com algum investimento, ou terá que tomar crédito junto a bancos ou instituições financeiras.

Fonte: Sayuri, (2024).

No quadro acima pode-se observar como as demonstrações são fundamentais para a elaboração dos relatórios, e é através desses relatórios que é possível relatar os principais fatos financeiros e contábeis registrados em um determinado período. Os relatórios também conhecidos como informes ou demonstrativos contábeis devem ser elaborados por contadores qualificados e experientes na área.

A contabilidade quando é feita da forma correta trás segurança e reduz os riscos e erros no processo de tomadas de decisões do planejamento operacional. como exemplo de uma situação que a contabilidade gerencial pode auxiliar os administradores, como comenta o blog conta azul (2024,p.1):

Com a nova dimensão gerencial e consultiva, os contadores vão além e analisam, interpretam e traduzem esses relatórios para fornecer informações selecionadas aos gestores, auxiliando diretamente na tomada de decisão. Por

exemplo, um contador pode utilizar os registros de vendas para informar sobre um produto com maior lucratividade, alertar sobre um custo que pode ser reduzido ou fazer projeções de caixa para apoiar o planejamento da empresa.

O contador tem um papel muito importante, não apenas por fazer relatórios com informações e dados fornecidos pela empresa, mas também por dar orientações e dicas para ajudar no planejamento da empresa, pois na maioria das vezes é necessário que os gestores tomem decisões importantes em um curto prazo e com a ajuda do profissional fica mais segura e fácil essas tomadas de decisões.

5 Considerações Finais

O trabalho apresentado expôs como tema principal como a contabilidade gerencial pode ser utilizado no processo de planejamento, ou seja como a mesma pode ajudar os gestores nas tomadas de decisões.

Através do presente trabalho, identificou-se como a contabilidade gerencial é essencial e cada vez mais está ganhando seu espaço dentro das organizações, usada da forma correta pode ser uma grande aliada para gestores no processo de planejamento operacional das empresas.

A contabilidade gerencial atendente as necessidades de quem está dentro das organizações, trata-se de um departamento estratégico, auxiliando assim os gestores na tomadas de decisões, já a contabilidade financeira atendente principalmente do lado de fora da organização como as normas e legislação.

A contabilidade gerencial tem o objetivo de descomplicar a rotina de uma empresa, deixando as informações cada vez mais claras e próximas dos seus gestores, essas informações são repassadas através de relatórios produzidos com os principais números da organização.

Conclui-se que a contabilidade gerencial de modo geral utilizada como geradora de informações, ocupa um papel fundamental nas empresas, auxiliando nas tomadas de decisões. As informações corretas e oportunas podem fazer grandes diferenças para os fatores decisivos, para que as empresas mantenham-se competitivas perante as constantes mudanças.

Referências

ATRILL, Peter. MCLANEY, Eddie. **Contabilidade Gerencial para tomada de decisão**. São Paulo: Saraiva, 2014.

ATKINSON, Anthony A; **Contabilidade Gerencial**. Tradução André Olímpio Mosselman Du Chenoy Castro; revisão técnica Rubens Famá. São Paulo: Atlas, 2000.

AZUL, Equipe Conta; **Como A Contabilidade Pode Auxiliar Na Gestão Da Empresa**. 2024. Disponível em: <https://blog.contaazul.com/parceiros/contabilidade-auxiliar-gestao-empresa/>

BENGGHI, Andreiva Fernanda Bento; MULLER, Marcos Renato; POSSAMAI, Cleide Tirana Nunes; PEREIRA, Roséli Godói. **Sistemas de informações contábeis**. Indaial: Uniasselvi, 2019.

BRIZOLLA, Maria Margarete Baccin. **Contabilidade Gerencial**. Ijuí: Ed. Unijuí, 2019.
CORONADO, Osmar. **Contabilidade Gerencial Básica**. São Paulo: Saraiva, 2012.

FRANCIA, Arthur J. PORTER, Mattie C. STRAWSER, Robert H. STRAWSER, Jerry R. **Managerial accounting**. Houston: Dame, 1992

GARRIOSN, Ray; NOREEN, Eric; BREWER, Peter; **Contabilidade Gerencial**. Porto Alegre: Amgh. 2013.

MARION, José Carlos. **Contabilidade Empresarial**. São Paulo: Atlas, 2011.

MARION, José Carlos. **Análise das demonstrações contábeis: contabilidade empresarial**. 5 Ed. São Paulo: Atlas, 2010.

NETO, Jorge Secaf: **O que é tomada de decisão nas organizações**. Setting consultoria, 2021. Disponível em: <https://www.setting.com.br/blog/gestao-empresarial/o-que-e-tomada-de-decisao/>

RIBEIRO, Osni Moura: **Contabilidade básica**. São Paulo: Saraiva, 2018.

RIBEIRO, Osni Moura. **Estrutura e análise de balanços fácil**. 11 Ed. São Paulo: Saraiva, 2014.

RODRIGUES, Fernanda Fernandes; SILVA, César Augusto Tibúrcio; **Fundamentos básicos de contabilidade**. São Paulo: Saraiva, 2020.

SAYURI, Cinthia; **O que são relatórios contábeis e por que eles são tão importantes**. São Paulo, 2023. Disponível em: <https://www.diretogroup.com/o-que-sao-relatorios-contabeis-e-por-que-eles-sao-importantes/>

PADOVEZE, Clóvis Luís; **Contabilidade Gerencial**. São Paulo: Atlas, 1997.

PADOVEZE, Luís Clóvis; **Contabilidade Gerencial**. Curitiba: Iesde, 2019.

